



Menschen
machen's!

Praxisbeispiel



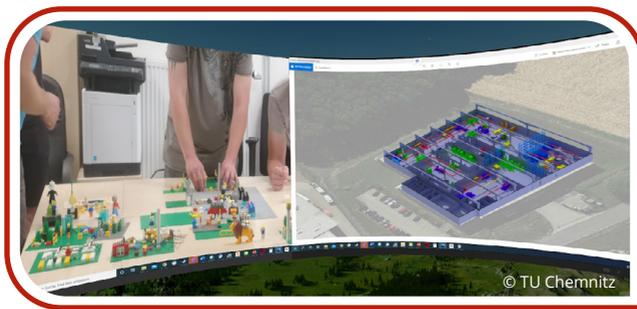
Mit LSP und VR zur Arbeitsbereichsgestaltung

Ausgangssituation

Die thoenes® Dichtungstechnik GmbH stellt technische Textilien in Form von Dichtungen, Filtrationselementen und geflochtenen Leichtbauteilen her. Für die Steigerung der Wettbewerbsfähigkeit sind kontinuierliche Weiterentwicklungen der innerbetrieblichen Arbeitsabläufe notwendig. Dies geht einher mit sich ändernden Betriebsmittelanordnungen und variierenden Prozessabläufen. Diese müssen adäquat entwickelt, abgestimmt und implementiert werden. Bei der thoenes® Dichtungstechnik GmbH wird hierbei im Rahmen des Umsetzungsprojektes die mitarbeiterzentrierte Umgestaltung der Flechterei konzeptioniert.

Vorgehen

Zunächst wurde eine gemeinsame Anforderungsanalyse durchgeführt, wodurch Schwerpunkte der Layoutplanung und Arbeitsbereichsgestaltung für die Flechtereier ersichtlich wurden. Neben einer methodisch planerischen Unterstützung für die Layoutplanung konnten mit einem LEGO SERIOUS PLAY® (LSP) Workshop alle Beteiligten in den Umgestaltungsprozess aktiv einbezogen werden. Die daraus präferierten Veränderungen wurden durch den Einsatz von Virtual Reality (VR) maßstäblich und realitätsnah in einem weiteren Workshop dargestellt. Durch die erneute Einbeziehung aller beteiligten Mitarbeitenden entstand eine Plattform und Diskussionsbasis über den aktuellen Planungsstand.





»Mit der Unterstützung des Mittelstand 4.0-Kompetenzzentrum Chemnitz hatten wir die Chance die wichtigsten Ideen zusammenzutragen und alle Mitarbeiter an der Planung teilhaben zu lassen, sodass die Ideen aller sich im Ergebnis widerspiegeln.«

Peter Schneider, Leiter Forschung und Entwicklung thoenes® Dichtungstechnik GmbH

Ergebnis

Die Ergebnisse aus dem LSP Workshop bildeten die Basis für den VR Workshop. Vor allem Themen hinsichtlich Systemunterstützung zur transparenten Kommunikation und den Platzbedarf in der Produktion mit der Zentralisierung der Spulenvorbereitung wurden hoch priorisiert und mit Hilfe von VR realitätsgetreu verändert abgebildet.

Nutzen

- Erhöhung der Mitarbeiterakzeptanz bei Änderungsprozessen
- Steigerung der Mitarbeitermotivation
- Schaffung von Transparenz bei Arbeits- und Layoutgestaltungsmaßnahmen
- Realitätsnahe Visualisierung zum einfacheren Verständnis für geplante Veränderungsmaßnahmen

Ihre Kontaktpersonen

Pierre Grzona

Tel.: +49 (0) 371 531 36495

Email: pierre.grzona@betrieb-machen.de

Franziska Baumgärtel

Tel.: +49 (0) 371 531 38604

Email: franziska.baumgaertel@betrieb-machen.de

Das Mittelstand 4.0-Kompetenzzentrum Chemnitz ist Teil von Mittelstand-Digital. Mittelstand-Digital informiert kleine und mittlere Unternehmen über die Chancen und Herausforderungen der Digitalisierung.
www.mittelstand-digital.de

IMPRESSUM

Mittelstand 4.0-Kompetenzzentrum Chemnitz, Geschäftsstelle, c/o Technische Universität Chemnitz | Prof. Dr.-Ing. habil. Ralph Riedel, DE – 09107 Chemnitz, Tel: 0371 531 19935, Fax: 0371 531 819935 | Web: www.betrieb-machen.de, www.kompetenzzentrum-chemnitz.digital, E-Mail: info@betrieb-machen.de | Redaktion & Gestaltung: Franziska Baumgärtel, Pierre Grzona, Romy Uhlig