



Leistung  
bringen!

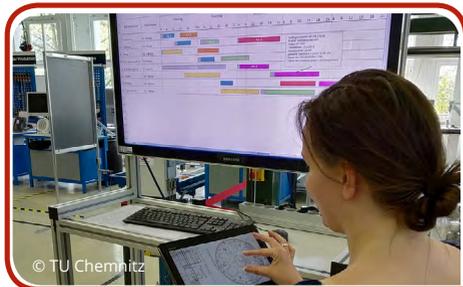
## Praxisbeispiel



## Entstehung eines digitalen Leitstandes

### Ausgangssituation

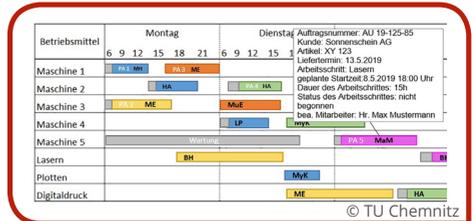
Das Familienunternehmen Freudenberg Industrie Siebdruck GmbH bündelt seit vielen Jahren erfolgreich Kompetenzen und Knowhow für Siebdruck im Industrie- und Werbebereich. Erste Schritte hin zu einer digitalen Prozess-/ Auftragsabwicklung wurden bereits durch die Implementierung von Barcodes auf den Produktionsaufträgen sowie einem branchenspezifischen ERP-System realisiert. Eine durchgängig digitale Abwicklung aller Prozesse fehlt jedoch. Dadurch bleiben viele Potenziale der zeitnahen Auftrags-, Produktionsverfolgung sowie des Controllings ungenutzt. Der bisher noch hohe Anteil manueller Tätigkeiten ist zeitaufwendig, fehleranfällig und ermöglicht keine Echtzeitinformation zur effizienteren Planung und Steuerung des Ressourceneinsatzes.



© TU Chemnitz

### Vorgehen

Im Umsetzungsprojekt unterstützte das Mittelstand 4.0-Kompetenzentrum Chemnitz bei der Erarbeitung eines Konzepts zur zielführenden digitalen Datenvernetzung mit der Spezifikation notwendiger Prozesse, Technologien und Werkzeuge. Daraus sollte ein Prototyp für einen digitalen Fertigungsleitstand resultieren. Dabei bestand die Maßgabe, innovative Arbeitsplätze zu gestalten, zu sichern sowie Aussagen für künftige Investitionsentscheidungen zu formulieren. Zunächst wurde ein „Geschäftsführungs-, Mitarbeiterworkshop“, zur Prozessanalyse von aktuellen internen Planungs- und Produktionsabläufen durchgeführt. Mit Hilfe von Mitarbeitergesprächen, den Informationen aus existierenden Unterlagen und der Identifikation von bestehenden Software- und Technologieschnittstellen, konnten die Analyseergebnisse verfeinert werden.



© TU Chemnitz

Gefördert durch:



aufgrund eines Beschlusses  
des Deutschen Bundestages



»Die Zusammenarbeit mit dem Kompetenzzentrum hat für uns den Stein des Anstoßes für weitere Schritte auf dem Weg der Digitalisierung gegeben.«  
**Antje Freudenberg, Geschäftsführerin Freudenberg Industrie Siebdruck GmbH, Dresden**

## Ergebnis

Nach ausführlicher Analyse wurden die Prozesse in Form einer Prozesslandkarte abgebildet, die u. a. Bestandteil des QM-Systems sein kann. Zudem gelang es, den Prototyp „Digitaler Prozess-/Fertigungsleitstand“ zu erarbeiten. Dieser bildet die Grundlage für künftige Aktualisierungen des ERP-Systems mit Schwerpunkt „Vernetzter sicherer Systeme“ sowie zum spezifischen Arbeitsplatz eines der Hauptkunden. Anregungen zur papierlosen Gestaltung bei der Auftragsbearbeitung hinsichtlich digitaler Kennzeichnung und Identifikation zur Generierung einer digitalen Auftrags tasche wurden aufgezeigt. Die Ergebnisse sind in einem vereinfachten Lastenheft mit den Anwendungs- und Ausgabemöglichkeiten sowie den Voraussetzungen dokumentiert. Auf dieser Basis folgten bereits erste konkrete Digitalisierungsschritte zum Thema papierlose Auftragsbearbeitung, unter anderem im Versandbereich.

### Nutzen eines digitalen Prozess-/Fertigungsleitstandes

- Transparenz & kürzere Reaktionszeiten durch prozessspezifische und strukturierte Informationsvisualisierung in Echtzeit
- Erhöhung des Innovationsgrades in Prozessen & Wertschöpfung
- verbesserte Steuerungsmöglichkeiten im Planungs-, Auftrags- und Produktionsprozess
- verbessertes Qualitätsmanagement
- Steigerung von Eigenverantwortung und Flexibilität der Mitarbeiter

### Ansprechpartner

Luise Weißflog

Tel.: + 49 (0) 371 531 36301

E-Mail: [luise.weissflog@betrieb-machen.de](mailto:luise.weissflog@betrieb-machen.de)

Franziska Baumgärtel

Tel.: +49 (0) 371 53138604

E-Mail: [franziska.baumgaertel@betrieb-machen.de](mailto:franziska.baumgaertel@betrieb-machen.de)

Das Mittelstand 4.0-Kompetenzzentrum Chemnitz ist Teil von Mittelstand-Digital. Mittelstand-Digital informiert kleine und mittlere Unternehmen über die Chancen und Herausforderungen der Digitalisierung.

[www.mittelstand-digital.de](http://www.mittelstand-digital.de)

#### IMPRESSUM

Mittelstand 4.0-Kompetenzzentrum Chemnitz, Geschäftsstelle, c/o Technische Universität Chemnitz | Prof. Dr.-Ing. habil. Ralph Riedel, DE – 09107 Chemnitz, Tel: 0371 531 19935, Fax: 0371 531 819935 | Web: [www.betrieb-machen.de](http://www.betrieb-machen.de), [www.kompetenzzentrum-chemnitz.digital](http://www.kompetenzzentrum-chemnitz.digital), E-Mail: [info@betrieb-machen.de](mailto:info@betrieb-machen.de) | Redaktion & Gestaltung: Luise Weißflog, Franziska Baumgärtel, Anikó Lessi