



Menschen  
machen's!

## Praxisbeispiel



# (Teil)Agiles Projektmanagement im Maschinen- und Anlagenbau

### Ausgangssituation

Die Einflüsse von Globalisierung, Digitalisierung und sich immer schneller ändernden Kunden- und Marktanforderungen, verkürzten Entwicklungszyklen und dem Risiko, am eigentlichen Bedarf vorbei zu entwickeln, treffen heute viele Unternehmer der Region. Ein Projektmanagement, welches traditionell organisiert ist – wenige Rücksprünge, lineare Prozesse und das strikte Befolgen eines Plans – unterstützt in den meisten Fällen nur ungenügend dabei, den veränderten Anforderungen der modernen Welt zu begegnen.

### Vorgehen

Das Mittelstand 4.0-Kompetenzzentrum Chemnitz unterstützte die Beldrive Engineering GmbH, als Partner für Antriebs- und Steuerelektronik, Synchronmotoren & -generatoren und moderne Steuerungssoftware, bei der Einführung von agilen Werkzeugen in ihrem klassischen Produktentwicklungsprozess. Fokussiert wurde die Optimierung des Prozesses hinsichtlich Flexibilität, Verschlanung und Beschleunigung. Für die Prozessverbesserungen wurden die internen Abläufe im ersten Schritt aufgenommen und bewertet und für eine bessere Übersichtlichkeit in einer digitalen Prozesslandkarte dargestellt.





Danach wurden Optimierungspunkte bestimmt, an denen der Einsatz digitaler Werkzeuge ausgetestet werden sollte. Das Unternehmen entschied sich zur Anwendung der Methodik Kanban, die eigens für sie an bestehende Herausforderungen angepasst wurde. Die Methode wurde im nächsten Schritt anhand von Pilotprojekten umgesetzt. Ebenfalls erhielten alle Mitarbeiter für die zukünftige Anwendung des Konzepts eine Schulung.

*»Das Mittelstand 4.0-Kompetenzzentrum Chemnitz hat uns durch seine ganzheitliche Betrachtung von außen stark dabei unterstützt, unsere Chancen zu erkennen und aktiv zu ergreifen.«*

**Thomas Wagner, Geschäftsführer der Beldrive Engineering GmbH**

## Ergebnis

Durch die gemeinschaftliche Prozessbetrachtung konnte ein agiles Kanban-Board erarbeitet werden, welches die in- und externen Rahmenbedingungen berücksichtigt und es dem Unternehmen ermöglicht, schnell und flexibel auf neue Herausforderungen zu reagieren.

### Nutzen

- marktnähere Entwicklung und kürzere Entwicklungszyklen
- optimale Ressourcenauslastung (Vermeidung von Leerlaufzeiten)
- Einsparung ressourcenbelastender Planungsschritte
- verbesserte Reaktionsfähigkeit auf veränderte Bedarfe
- geringere Risiken für Fehlentwicklungen

## Ansprechpartner

Carolin Böhme

Tel.: 0371 27836 162

E-Mail: [carolin.boehme@betrieb-machen.de](mailto:carolin.boehme@betrieb-machen.de)

Das Mittelstand 4.0-Kompetenzzentrum Chemnitz ist Teil von Mittelstand-Digital. Mittelstand-Digital informiert kleine und mittlere Unternehmen über die Chancen und Herausforderungen der Digitalisierung.  
[www.mittelstand-digital.de](http://www.mittelstand-digital.de)

### IMPRESSUM

Mittelstand 4.0-Kompetenzzentrum Chemnitz, Geschäftsstelle, c/o Technische Universität Chemnitz | Prof. Dr.-Ing. habil. Ralph Riedel, DE – 09107 Chemnitz, Tel: 0371 531 19935, Fax: 0371 531 819935 | Web: [www.betrieb-machen.de](http://www.betrieb-machen.de), [www.kompetenzzentrum-chemnitz.digital](http://www.kompetenzzentrum-chemnitz.digital), E-Mail: [info@betrieb-machen.de](mailto:info@betrieb-machen.de) | Redaktion & Gestaltung: Carolin Böhme, Romy Uhlig